

Guía de Estudio: Fundamentos de TOGAF Versión 10

Introducción al Curso y Objetivos

Desarrollo Conceptual

Importante

El curso está diseñado para preparar a los participantes en los *conceptos básicos* y fundamentales de TOGAF, especialmente en su versión 10. El enfoque está en el núcleo del estándar, conocido como el "core", y en el **método de desarrollo de arquitectura empresarial (ADM)**.

- **Objetivo:** Comprender la estructura, los conceptos y la aplicación práctica de TOGAF para la certificación y aplicación en organizaciones.

Ejemplos Prácticos

- Proyecto ficticio de arquitectura empresarial aplicando el ciclo ADM en una empresa simulada.

Relevancia y Aplicación

- **Importancia:** Mejorar competencias profesionales y aportar valor en la gestión y transformación de organizaciones.

Estructura Documental de TOGAF

Desarrollo Conceptual

Importante

TOGAF versión 10 está compuesto por seis libros principales que conforman el "core" del estándar.

- **Series Guides:** Documentos complementarios que abordan temas especializados.

Ejemplos Prácticos

- Guías sobre integración de TOGAF con metodologías ágiles y gestión de datos maestros.

Relevancia y Aplicación

- **Preparación:** Esencial para el examen de certificación y aplicación efectiva de TOGAF.

Historia y Evolución de TOGAF

Desarrollo Conceptual

Importante

TOGAF es un marco abierto promovido por The Open Group, basado inicialmente en el TAFIM.

Ejemplos Prácticos

- Participación de grandes empresas en la evolución del estándar.

Relevancia y Aplicación

- **Adopción:** Facilita la interoperabilidad y alineación estratégica en organizaciones.

Definición de Arquitectura Empresarial y Alcance

Desarrollo Conceptual

Importante

La arquitectura empresarial combina arquitectura y empresa, abarcando desde toda la organización hasta áreas específicas.

Ejemplos Prácticos

- Implementación de un core bancario o proyectos en sectores como salud o educación.

Relevancia y Aplicación

- **Éxito:** Definir correctamente el alcance es crucial para el éxito de los proyectos.

Justificación y Beneficios de la Arquitectura Empresarial

Desarrollo Conceptual

Importante

Permite alinear tecnología con objetivos estratégicos, gestionar información, optimizar procesos y reducir costos.

Ejemplos Prácticos

- Identificación de datos críticos y optimización de operaciones.

Relevancia y Aplicación

- **Transformación Digital:** Habilitador clave para optimización de inversiones tecnológicas.

Motivadores para el Desarrollo de Arquitectura Empresarial

Desarrollo Conceptual

Importante

Incluyen transformación digital, expansión de negocios, integración de nuevas tecnologías, y gestión de deuda técnica.

Ejemplos Prácticos

- Integración de agentes inteligentes y automatización de procesos.

Relevancia y Aplicación

- **Priorizar Iniciativas:** Alineadas con necesidades y objetivos del negocio.

Marco de Arquitectura según TOGAF

Desarrollo Conceptual

Importante

Conjunto de estructuras y métodos para desarrollar arquitecturas, incluyendo estado actual y objetivo.

Ejemplos Prácticos

- Identificación de situación actual, definición de arquitectura objetivo y planificación de transición.

Relevancia y Aplicación

- **Gestión del Cambio:** Facilita la alineación y gestión del cambio organizacional.

Estructura de la Documentación de TOGAF

Desarrollo Conceptual

Importante

Organizada en tres niveles: estándar TOGAF, librería TOGAF, y librería de The Open Group.

Ejemplos Prácticos

- Acceso a documentación en la plataforma de The Open Group.

Relevancia y Aplicación

- **Navegación Eficiente:** Selección adecuada de información para proyectos y certificación.

Dominios de la Arquitectura Empresarial en TOGAF

Desarrollo Conceptual

Importante

Cuatro dominios principales: Negocio, Datos, Aplicaciones, y Tecnología.

Ejemplos Prácticos

- Relación de cada dominio con procesos y necesidades organizacionales.

Relevancia y Aplicación

- **Visión Integral:** Identificación de dependencias y optimización de recursos.

Examen de Certificación TOGAF Nivel 1

Desarrollo Conceptual

Importante

Examen de 40 preguntas de opción múltiple, 60% de respuestas correctas para aprobar.

Ejemplos Prácticos

- Preguntas tipo examen para familiarización con formato y lógica.

Relevancia y Aplicación

- **Certificación:** Valida conocimiento y capacidad de aplicar TOGAF.

Método de Desarrollo de Arquitectura (ADM)

Desarrollo Conceptual

Importante

Proceso central de TOGAF, iterativo y adaptable, con fases desde preliminar hasta gestión del cambio.

Ejemplos Prácticos

- Ejemplo de empresa que busca expandirse a nuevos mercados.

Relevancia y Aplicación

- **Evolución Arquitectónica:** Marco estructurado y flexible para gestión del cambio.

Aplicación Práctica del Ciclo ADM

Desarrollo Conceptual

Importante

Adaptación según necesidades del proyecto, cubriendo todas o algunas fases.

Ejemplos Prácticos

- Implementación de un core bancario cubriendo fases necesarias.

Relevancia y Aplicación

- **Adaptabilidad:** Responder a dinámicas del negocio y tecnologías emergentes.

Fases del Ciclo ADM: Detalle

Fase Preliminar

Importante

Preparación y personalización del marco, definición de principios y estructura de gobierno.

Fase A (Visión)

Importante

Definición de la visión de la arquitectura, identificación de stakeholders y alcance.

Fase B (Arquitectura de Negocio)

Importante

Desarrollo de la arquitectura de negocio, procesos, estructura organizacional y objetivos.

Fase C (Arquitectura de Sistemas de Información)

Importante

Levantamiento de la arquitectura de datos y aplicaciones, catálogos y relaciones.

Fase D (Arquitectura de Tecnología)

Importante

Identificación de componentes tecnológicos, hardware, software y seguridad.

Fase E (Oportunidades y Soluciones)

Importante

Consolidación de brechas, definición de proyectos y estrategias de implementación.

Fase F (Planificación de la Migración)

Importante

Detalle de la hoja de ruta, priorización y planificación de proyectos.

Fase G (Gobierno de la Implementación)

Importante

Ejecución y supervisión de los proyectos, monitoreo y evaluación de resultados.

Fase H (Gestión del Cambio)

Importante

Control y gestión formal de los cambios, evaluación de impactos y aprobación.

Gestión de Requerimientos

Importante

Proceso transversal de identificación, seguimiento y actualización de requerimientos.

Gobierno y Capacidad de Arquitectura Empresarial

Desarrollo Conceptual

Importante

Definición de roles, responsabilidades, procesos y estructuras para ejecución y control de proyectos.

Ejemplos Prácticos

- Órganos de gobierno internos para auditoría y supervisión.

Relevancia y Aplicación

- **Gobierno Efectivo:** Esencial para sostenibilidad y éxito de la arquitectura empresarial.

Actividades o Tareas Asignadas

- Completar encuesta de inicio de curso.
- Participar en proyecto práctico aplicando el ciclo ADM.
- Estudiar los seis libros principales del core de TOGAF.
- Familiarizarse con el formato de preguntas del examen de certificación.
- Consultar y descargar documentación relevante desde la librería de The Open Group.

Acuerdos y Pendientes Secundarios

- Contactar al instructor o asesor en caso de dudas o dificultades técnicas.
- Importancia de asistencia y participación activa en sesiones.
- Próxima sesión: Desarrollo de conceptos sobre entregables, artefactos y bloques de arquitectura.

Este resumen recoge de manera estructurada y profesional los principales conceptos, ejemplos y aplicaciones discutidos en la sesión, así como las actividades y acuerdos relevantes para el desarrollo del curso.